

# LOTERIA DO MUNICÍPIO DE CATALÃO/ GO



ELABORAÇÃO DE RELATÓRIO FINANCEIRO COM INDICAÇÃO  
DE MODELO DE EXPLORAÇÃO DOS SERVIÇOS  
LOTÉRICOS NO MUNICÍPIO DE CATALÃO/ GO

---

# APRESENTAÇÃO

## RELATÓRIO PRELIMINAR SOBRE A IMPLEMENTAÇÃO DO SERVIÇO PÚBLICO LOTÉRICO NO MUNICÍPIO DE CATALÃO

- I. Contextualização e Introdução
- II. Modelos de Execução do Serviço Lotérico Municipal
  - 1. Execução Indireta por Meio de Concessão
    - 2.1 Benefícios da Execução Indireta
    - 2.2 Prejuízos da Execução Indireta
    - 2.3 Execução Direta Pelo Município
  - 3.1 Benefícios da Execução Direta
  - 3.2 Prejuízos da Execução Direta
- III. Plano de Ação para Implementação
  - 1. Primeira Fase: Estruturação e Contratação de Soluções Tecnológicas
  - 2. Segunda Fase: Credenciamento da Rede de Distribuição
- IV. Considerações Finais e Encaminhamento para Análise e Aprovação

### Relatório Preliminar sobre a Implementação do Serviço Público Lotérico no Município de Catalão

#### III. Contextualização e Introdução

Com base no *Contrato nº 129/2024* e nos demais documentos que o fundamentam, relativo à implementação do serviço lotérico, o presente relatório objetiva definir as estratégias de execução que melhor atendam aos interesses públicos do Município de Catalão.

A implementação deste serviço é um passo estratégico, pois possui o potencial de gerar receitas adicionais e fortalecer o controle municipal sobre atividades de interesse coletivo, contribuindo para o desenvolvimento socioeconômico.

Abaixo, são apresentadas as modalidades possíveis para a execução do serviço, com análise detalhada dos benefícios e prejuízos inerentes a cada alternativa, fundamentadas em critérios técnicos, legais e financeiros. Ao final, recomenda-se a modalidade mais vantajosa para o Município e uma proposta de sequência de ações para a execução do projeto.

---

#### IV. Modelos de Execução do Serviço Lotérico Municipal

##### 1. Execução Indireta por Meio de Concessão

A execução indireta do serviço lotérico permite que o Município de Catalão delegue a exploração do serviço a um terceiro, por meio de um contrato de concessão. Esse terceiro concessionário será responsável por todas as etapas operacionais, incluindo a estruturação, tecnologia, pessoal e demais recursos necessários. O Município, por sua vez, receberia uma compensação financeira por meio de outorga fixa ou variável, em função da arrecadação obtida pelo serviço.

#### 4.1. Benefícios da Execução Indireta

- **Transferência dos Riscos Operacionais:** A responsabilidade financeira e operacional recai integralmente sobre o concessionário, o que reduz substancialmente os riscos do Município em termos de custos de implementação e manutenção.
- **Menor Complexidade Administrativa:** O Município atua apenas como ente fiscalizador e regulador, reduzindo a necessidade de investimentos em capacitação interna e infraestrutura.
- **Receita Estável:** A modalidade de concessão garante uma receita previsível por meio da outorga, permitindo que o Município receba pagamentos baseados nos lucros obtidos pelo serviço, o que, embora inferior ao potencial máximo, representa uma entrada financeira regular.

#### 4.2. Prejuízos da Execução Indireta

- **Controle Limitado sobre o Serviço:** Ao terceirizar a operação, o Município perde a capacidade de controlar diretamente as práticas e estratégias do serviço lotérico, incluindo inovações, política de preços e expansão de pontos de atendimento.
- **Menor Flexibilidade:** A possibilidade de adaptar ou modificar os termos de operação é limitada, pois qualquer ajuste dependeria de renegociação contratual, o que pode não ser rápido ou financeiramente vantajoso.
- **Potencial de Receita Restrito pela Outorga:** Embora a concessão possa gerar receita para o Município, o valor arrecadado provavelmente será inferior ao que seria possível caso o serviço fosse explorado diretamente pelo poder público. A receita máxima ficará condicionada aos parâmetros definidos no contrato de concessão e à performance financeira do concessionário.
- **Dependência de Terceiros:** A operação depende diretamente da capacidade e interesse do concessionário em realizar a exploração eficiente e transparente do serviço, o que aumenta o risco de variações na qualidade do serviço prestado.

---

## 2. Execução Direta pelo Município

A execução direta possibilita que o próprio Município administre e explore o serviço lotérico, garantindo controle total sobre todas as fases do processo, desde a implementação até a operação contínua. Neste modelo, o Município contrataria, inicialmente, soluções tecnológicas e operacionais essenciais (software, plataforma de pagamentos, infraestrutura de segurança) e, em seguida, credenciaria a rede de distribuição por meio de parcerias comerciais, conforme o modelo da loteria federal.

### 3.1. Benefícios da Execução Direta

- **Maior Controle e Autonomia:** O Município possui controle total sobre as decisões estratégicas, operacionais e financeiras do serviço, permitindo-lhe gerenciar aspectos como a política de expansão, o atendimento ao usuário, a escolha de fornecedores de software e de soluções de segurança.
- **Maximização da Receita:** Toda a arrecadação gerada pela operação será destinada ao Município, eliminando intermediários e aumentando significativamente o potencial de receita. Este ponto é fundamental para a sustentabilidade financeira do serviço lotérico e para o reinvestimento em áreas prioritárias do Município.
- **Flexibilidade e Expansão Gradual:** O modelo direto possibilita uma abordagem flexível para a expansão do serviço, permitindo a criação de novos pontos de atendimento ou a modificação das modalidades de apostas, adaptando-se às demandas e preferências da população local.
- **Redução da Dependência de Terceiros:** A execução direta proporciona uma redução na dependência de entidades terceirizadas para a continuidade do serviço, o que diminui o risco de instabilidade decorrente de rescisões ou falências de concessionários.

### 3.2. Prejuízos da Execução Direta

- **Investimento Inicial e Custos de Manutenção:** O Município precisa arcar com custos iniciais significativos para a aquisição de plataformas, tecnologias e para a capacitação da equipe. No entanto, o retorno financeiro e a sustentabilidade do projeto, com o tempo, podem compensar esse investimento.
- **Gestão Operacional Complexa:** A execução direta demanda uma estrutura administrativa robusta, com equipe capacitada para realizar a supervisão e controle de todas as operações do serviço. Este desafio pode ser mitigado com a contratação de consultorias especializadas e parcerias tecnológicas que forneçam suporte ao longo das etapas iniciais do projeto.

### Recomendação do Modelo

Considerando a análise dos benefícios e prejuízos, recomenda-se a **execução direta** do serviço lotérico pelo Município de Catalão. Essa opção oferece maior potencial de receita, autonomia e controle sobre o serviço, o que é essencial para garantir que o serviço lotérico funcione de forma alinhada aos interesses e demandas da comunidade. Além disso, a execução direta proporcionará maior flexibilidade para expansão e inovação, favorecendo um modelo de desenvolvimento sustentável para o serviço lotérico municipal.

---

## V. Plano de Ação para Implementação]

Para operacionalizar o serviço lotérico, o Município deve adotar uma abordagem em duas fases, visando estabelecer a infraestrutura necessária e credenciar os pontos de atendimento com segurança e eficiência.

### 1. Primeira Fase: Estruturação e Contratação de Soluções Tecnológicas

- **Licitação para Plataforma Tecnológica:** A primeira etapa consiste na realização de um processo licitatório para a contratação de uma plataforma de software que contemple soluções de apostas, controle de pagamentos e segurança digital, imprescindíveis para a gestão segura e eficiente do serviço lotérico. Deve-se priorizar fornecedores com expertise comprovada no setor, visando mitigar riscos de falhas operacionais.
- **Adequação às Normas Regulatórias:** É fundamental que a plataforma contratada atenda às normas de segurança e regulamentação da legislação lotérica e de proteção de dados, especialmente em conformidade com a LGPD.
- **Planejamento de Capacitação:** Paralelamente, deve-se organizar a capacitação do corpo técnico e administrativo responsável pelo gerenciamento do serviço lotérico, garantindo a qualificação necessária para a execução eficiente e segura das atividades.

## 2. Segunda Fase: Credenciamento da Rede de Distribuição

- **Chamamento Público para Credenciamento:** Em seguida, o Município deverá realizar um chamamento público para o credenciamento de pontos de venda, seguindo o modelo das casas lotéricas federais. Esse modelo permite que comerciantes locais sejam integrados como parceiros, ampliando o alcance e a conveniência do serviço para a população.
- **Estabelecimento de Padrões de Qualidade e Segurança:** Todos os credenciados devem atender aos requisitos mínimos de segurança e qualidade estabelecidos pelo Município, garantindo a confiabilidade do serviço em todos os pontos de venda.
- **Acompanhamento e Fiscalização:** Implementar um sistema de monitoramento contínuo e de fiscalização dos pontos de venda credenciados, assegurando o cumprimento dos padrões de qualidade e evitando práticas abusivas ou não autorizadas.

## VI. Considerações Finais e Encaminhamento para Análise e Aprovação

Com base na análise acima, o caminho recomendado para a implementação do serviço público lotérico no Município de Catalão é a execução direta. Esta modalidade maximiza os benefícios financeiros e administrativos, oferecendo maior controle, receita, e autonomia, ao mesmo tempo em que permite uma rápida adaptação às demandas locais. Recomenda-se que o presente relatório seja submetido à análise e aprovação da comissão responsável, para que as etapas descritas possam ser iniciadas conforme o cronograma sugerido.

Goiânia, 31 de outubro de 2024.

**LEONEL CARVALHO**

**OAB/GO 46.428**

# **ANÁLISE ECONÔMICA E FINANCEIRA DO PROJETO LOTÉRICO EM CATALÃO (GO)**

## **1. APRESENTAÇÃO PREMISSAS MACROECONÔMICAS , SOCIAIS E POPULACIONAIS DO MUNICÍPIO DE CATALÃO (GO)**

1.1 QUADRO DEMONSTRATIVO DAS PREMISSAS

1.2 RESUMO DA PREMISSAS

## **2. ESTIMATIVA DA DEMANDA**

2.1 PREMISSAS PARA AS PROJEÇÕES DE DEMANDA

2.2 PROJEÇÃO DE DEMANDA

## **3. IMPLEMENTAÇÃO DE PDV - ESTIMATIVA DO INVESTIMENTO**

3.1 TABELA CUSTO POR TIPOLOGIA DE PDV

3.2 CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO

3.3 TABELA COM A DISPOSIÇÃO DOS TIPOS DE PDVS

## **4. RECEITA BRUTA E RECEITA LÍQUIDA**

4.1 RECEITA BRUTA

4.1.1 QUADRO DEMONSTRATIVO DA RECEITA BRUTA

4.2 RECEITA LÍQUIDA

## **5 ESTIMATIVA DE DESPESAS OPERACIONAIS DESPESA DE CAPITAL DO PROJETO**

5.1 ESTIMATIVA DOS CUSTOS OPEX

5.2 ESTIMATIVA DOS CUSTOS CAPEX

## **6. RESUMO GERAL**

6.1 PROJEÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DO PROJETO – 15 ANOS

6.2 RESUMO DO FATURAMENTOS E CUSTO DA CONTRATAÇÃO DA PLATAFORMA

# **1. APRESENTAÇÃO PREMISSAS MACROECONOMICAS , SOCIAIS E POPULACIONAIS DO MUNICIPIO DE CATALÃO (GO)**

## 1.1 QUADRO DEMONSTRATIVO DAS PREMISSAS

QUADRO DEMONSTRATIVO DAS PREMISSAS MACRO-ECONÔMICA, DEMOGRÁFICAS E SOCIAIS DE CATALÃO (GO)						
QUESITO	POSIÇÃO NO PAÍS	POSIÇÃO NO ESTADO	CLASSIFICAÇÃO			
<b>POPULAÇÃO</b>						
114.427 HAB	272a	11a				
<b>ESCOLARIDADE</b>						
97,1% ENTRE 6 A 14 ANOS DE IDADE	3514o de 5570	168o de 246				
<b>ECONOMIA</b>						
PIB PERCAPTA R\$ 87.685,74	276o de 5570	21o de 853				
<b>DESENVOLVIMENTO HUMANO</b>						
IDH 0,766	ALTO				ALTO	
<b>TRABALHO E RENDA</b>						
SALARIO MEDIO MENSAL DOS TRABALHADORES	POSIÇÃO NO PAÍS	POSIÇÃO NO ESTADO				
2,8 SALÁRIOS MÍNIMOS	233o de 5570	11o de 853				

## POPULAÇÃO

Em 2022, a população era de 114.427 habitantes e a densidade demográfica era de 29,9 habitantes por quilômetro quadrado. Na comparação com outros municípios do estado, ficava nas posições 11 e 43 de 246. Já na comparação com municípios de todo o país, ficava nas posições 272 e 2353 de 5570..

## EDUCAÇÃO

Em 2010, a taxa de escolarização de 6 a 14 anos de idade era de 97,1%. Na comparação com outros municípios do estado, ficava na posição 168 de 246. Já na comparação com municípios de todo o país, ficava na posição 3514 de 5570. Em relação ao IDEB, no ano de 2023, o IDEB para os anos iniciais do ensino fundamental na rede pública era 6,3 e para os anos finais, de 5,5. Na comparação com outros municípios do estado, ficava nas posições 106 e 106 de 246. Já na comparação com municípios de todo o país, ficava nas posições 1615 e 729 de 5570.

## ECONOMIA

Em 2021, o PIB per capita era de R\$ 87.685,74. Na comparação com outros municípios do estado, ficava nas posições 21 de 246 entre os municípios do estado e na 276 de 5570 entre todos os municípios. Já o percentual de receitas externas em 2023 era de 46,13%, o que o colocava na posição 216 de 246 entre os municípios do estado e na 5137 de 5570. Em 2023, o total de receitas realizadas foi de R\$ 499.226.001,01 (x1000) e o total de despesas empenhadas foi de R\$ 791.895.596,6 (x1000). Isso deixa o município nas posições 11 e 6 de 246 entre os municípios do estado e na 333 e 198 de 5570 entre todos os municípios.

## TRABALHO E RENDA

Salário médio mensal dos trabalhadores formais [2022], 2,8 salários mínimos sendo 36.596 pessoas a População ocupada [2022] 31,98 % Percentual da população com rendimento nominal mensal per capita de até 1/2 salário mínimo [2010] 28,90 %

## 1.2 RESUMO DOS DADOS DEMOGRÁFICOS, MACROECONOMICOS E SOCIAIS

POPULAÇÃO TOTAL DE CATALÃO (GO)

**114.227** (IBGE 2022)

POPULAÇÃO ACIMA DE 18 ANOS

**90.582** (IBGE 2022)

PIB DO BRASIL

10,900 TRILHOES DE REAIS

PIB DE CATALÃO (GO)

R\$10,016 BILHOES

PIB PERCAPTA

**84.685,74**

IDH CATALÃO (GO)

0,810 (MUITO ALTO)

## **2 - ESTIMATIVA DA DEMANDA**

Nesta seção são apresentadas as premissas operacionais consideradas para a estimativa da demanda, utilizadas para a elaboração do presente relatório. Para tanto, inicialmente apresenta as considerações específicas de demanda e posteriormente considerações sobre a implementação de pontos de venda.

Nesta seção é apresentada a projeção de demanda para o cenário base do projeto.

- 1 - O mercado atual de loterias no Município de Catalão (GO);
- 2- Projeção de demanda de loterias no Município de Catalão (GO).

## 2.1 PREMISSAS PARA AS PROJEÇÕES DE DEMANDA

Em 2022, a arrecadação brasileira da Caixa Econômica Federal (CEF) ficou em 23,2 bilhões de reais, representativo de 0,23% do Produto Interno Bruto (PIB) do país. Ou seja, isso é quanto o brasileiro, em média, gasta de sua renda com serviços lotéricos da CEF. É sabido, conforme Pesquisas de Orçamento Familiar (POF), por exemplo, que os brasileiros gastam também parcela da renda com outros jogos, que não são serviços da CEF.

A estimativa de demanda parte da premissa que o gasto médio nacional (0,23% do PIB) se aplica ao caso do Município de Catalão (GO). Assim sendo, tem-se uma estimativa do tamanho atual do mercado lotérico (da Caixa) no Município de Catalão (GO) de R\$ 23,036 milhões de reais ao ano, portanto, a premissa básica do modelo de demanda é que o mercado de loterias no Município de Catalão (GO), atualmente, é da ordem de R\$ 23,036 milhões de reais ao ano, equivalente a 0,23% do PIB do Município.

Em 2021, o Produto Interno Bruto (PIB) do Município de Catalão (GO) alcançou R\$ 10,16 bilhões.

A renda per capita do Município de Catalão (GO), por sua vez, foi de R\$ 84.685,00 mil por ano em 2021, segundo dados do IBGE. A projeção de crescimento de longo prazo da renda da população do Município de Catalão (GO) envolve a projeção da população, que utiliza como bases estimativas do Instituto Brasileiro de Pesquisa e Estatística, IBGE, e a projeção de crescimento de longo prazo do PIB, que utiliza como base o valor de 1,9% a.a., conforme projeções do boletim Focus.

Estima-se, partindo dessas premissas, que o PIB do Município de Catalão (GO), crescendo a uma taxa média anual de 1,9% a.a., alcançará R\$ 103,900 milhões de reais em 2034 (Considerando o crescimento de longo prazo de 1,9% a.a., o PIB do Brasil atingiria em 2033 aproximadamente R\$ 12,2 trilhões).

A renda per capita, por sua vez, que atualmente é de R\$ 84.685,00 (IBGE 2021) estimada em R\$ 87.700,00 ao ano em 2025 e aproximadamente R\$ 114,900 mil em 2039, último ano do projeto (Figuras 1 e 2).

Fig. 1: Projeção do PIB do Município de Catalão (GO) entre 2025 e 2034 (R\$ Bilhões) Com projeção de dados do IBGE

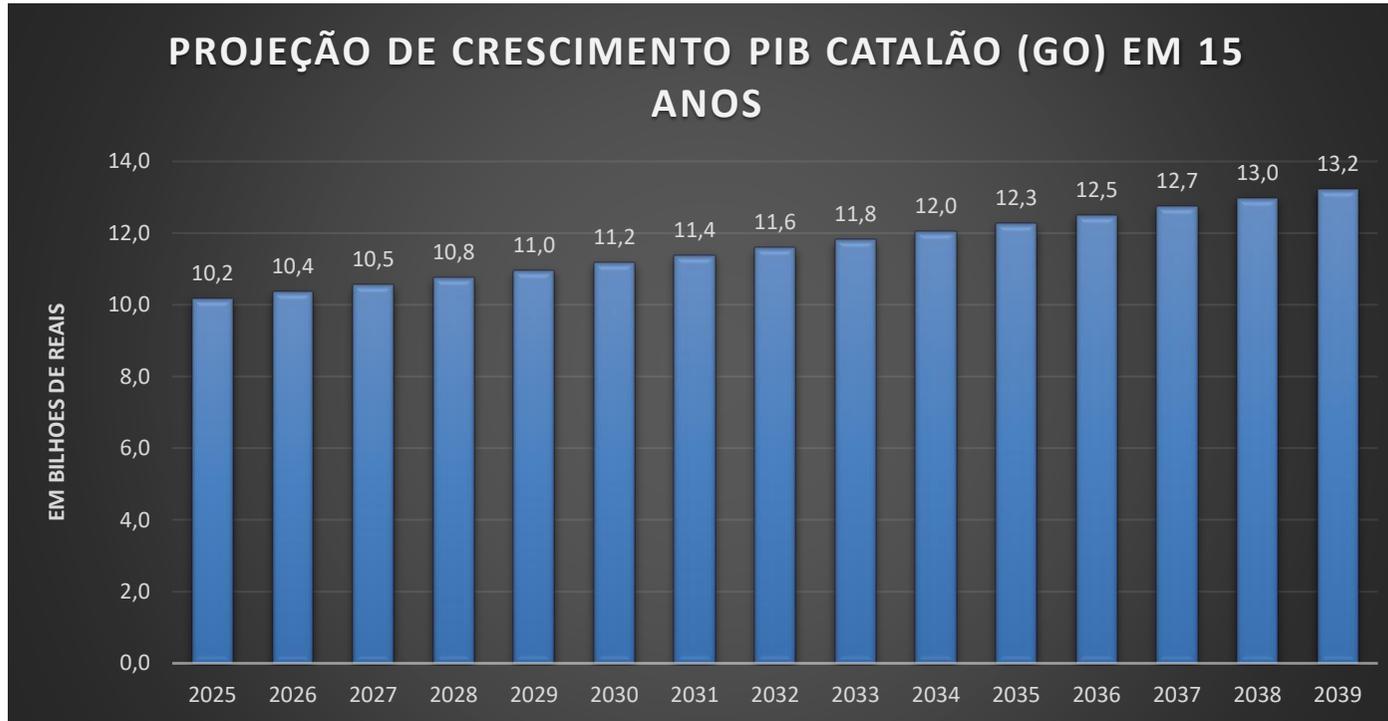
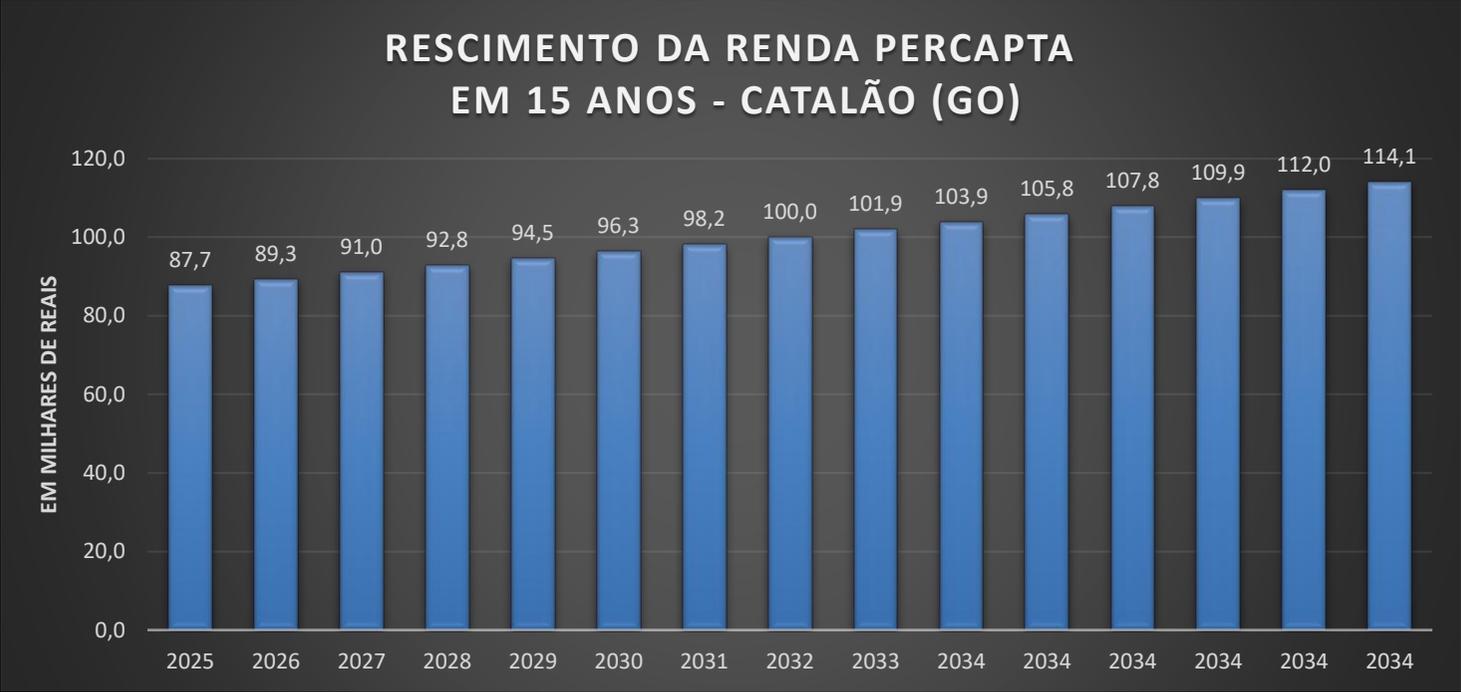


Fig 2: Projeções de crescimento da renda percapta da população no Município de Município de Catalão (GO) Dados do IBGE



## 2.2 Projeção de Demanda de Loterias no Município de Catalão (GO)

As projeções de demanda de serviços lotéricos durante o período contratual para o cenário base do projeto são em função do tamanho do mercado atual e das projeções para o PIB do Município de Catalão (GO). As projeções envolvem estimativas de mercado para o período do contrato, de 2025 a 2034, e estão divididas por tipo de jogo: loteria de prognóstico, passiva, instantânea e loteria esportiva.

As estimativas de projeção populacional para o Município de Catalão (GO) consideram os valores preliminares do Censo mais recente para o ano de 2022. E de 2023 em diante, consideram-se as projeções populacionais para população maior de 18 anos. Visando ao melhor entendimento, a presente subseção está dividida conforme apresentado a seguir:

**Demanda projetada para os serviços de loteria de prognóstico e passiva;**

**Demanda projetada para o serviço de loteria instantânea; e Demanda projetada total.**

### **Prognóstico e Passiva**

O mercado de loterias de prognósticos, já se encontra consolidado, em decorrência da longa participação da Caixa Econômica Federal na oferta de deste tipo de produto.

Desta forma, a entrada dos credenciados pelo Município de Catalão (GO) nesse mercado promoverá concorrência entre os produtos, não terá impacto muito significativo no tamanho do mercado, quando se tratando estritamente de Loteria prognóstico e passiva, e instantânea. Desse modo, mantém-

se a premissa de manutenção do tamanho desse mercado como 0,23% do PIB ao longo de todo o prazo de credenciamento. Do total da arrecadação da Caixa em 2022, 98% advém de produtos lotéricos da modalidade de prognósticos. Assim, este percentual é aplicado sobre o valor total de mercado, para obter o valor do mercado da modalidade de prognóstico.

O market-share dos novos credenciados, com base no racional microeconômico de competição em mercado monopolista, conforme o modelo microeconômico neoclássico de competição oligopolista de Stackelberg, é razoável estimar essa participação de mercado como 33%. No entanto, considera-se como premissa que esse percentual de 33% só será alcançado quando da implementação completa da distribuição nos pontos de vendas, com o desenvolvimento dos aplicativos e sites para os usuários e ampla divulgação de marketing, patrocínios e parcerias dos produtos.

Essa estruturação é proposta dado o molde do atual mercado de loterias no Município de Catalão (GO), que é um monopólio, das Loterias Caixa. Com a entrada de uma nova firma no mercado (firma “entrante”), sua estrutura é alterada, tornando-se um duopólio. A estimativa é um resultado do modelo clássico de Stackelberg\*, em que firmas atuam no mercado com produtos sem diferenciação e de preços semelhantes, e cujos preços são semelhantes o suficiente para não determinarem poder de mercado. Assim, a competição entre as firmas funciona como um jogo sequencial, em que a firma líder, neste caso, a Caixa, tem a vantagem de escolher seu alcance de mercado antes de seu concorrente.

O resultado desse modelo, clássico na literatura microeconômica, resulta em um alcance de mercado estimado de 66,66% para a empresa líder (no caso, a CEF), e 33,33% para a empresa seguidora de mercado (no caso, a Loteria do Município de Catalão (GO)). Apesar de ser um modelo simplificado, é suficientemente robusto para servir como premissa para a estimativa de demanda potencial.

Assim sendo, as premissas de participação de mercado (market-share) da CEF e da Loteria do Município de Catalão (GO) no mercado de loterias de prognóstico do Município entre 2025 e 2034 são mostradas na Figura 4.

\*Heinrich Von Stackelberg 1905-1946, Foi um economista alemão que contribuiu para a teoria dos jogos e a teoria dos oligopólios. Seu principal trabalho, *Marktform und Gleichgewicht* (publicado em 1934) descreve o comportamento de modelos de duopólio. O comportamento estratégico está na antecipação que uma empresa pode fazer relativamente frente às rivais, criando assim uma situação de assimetria entre as empresas no mercado. “As empresas decidem sobre as quantidades, com a diferença de que, em vez de decidirem simultaneamente, as empresas decidem uma após a outra”. Tal como o modelo de Cournot, este modelo pode ser interpretado como envolvendo decisões iniciais sobre capacidades, seguidas de

concorrência de preços à Bertrand. [Mata, 2000]. AS FIRMAS TOMAM SUAS DECISÕES SEQUENCIALMENTE VARIÁVEL DE DECISÃO DAS FIRMAS:É A QUANTIDADE

Figura 3 – Mercado atual CEF sem Aposta Quota Fixa – Dados projetados de estudo da FIPE

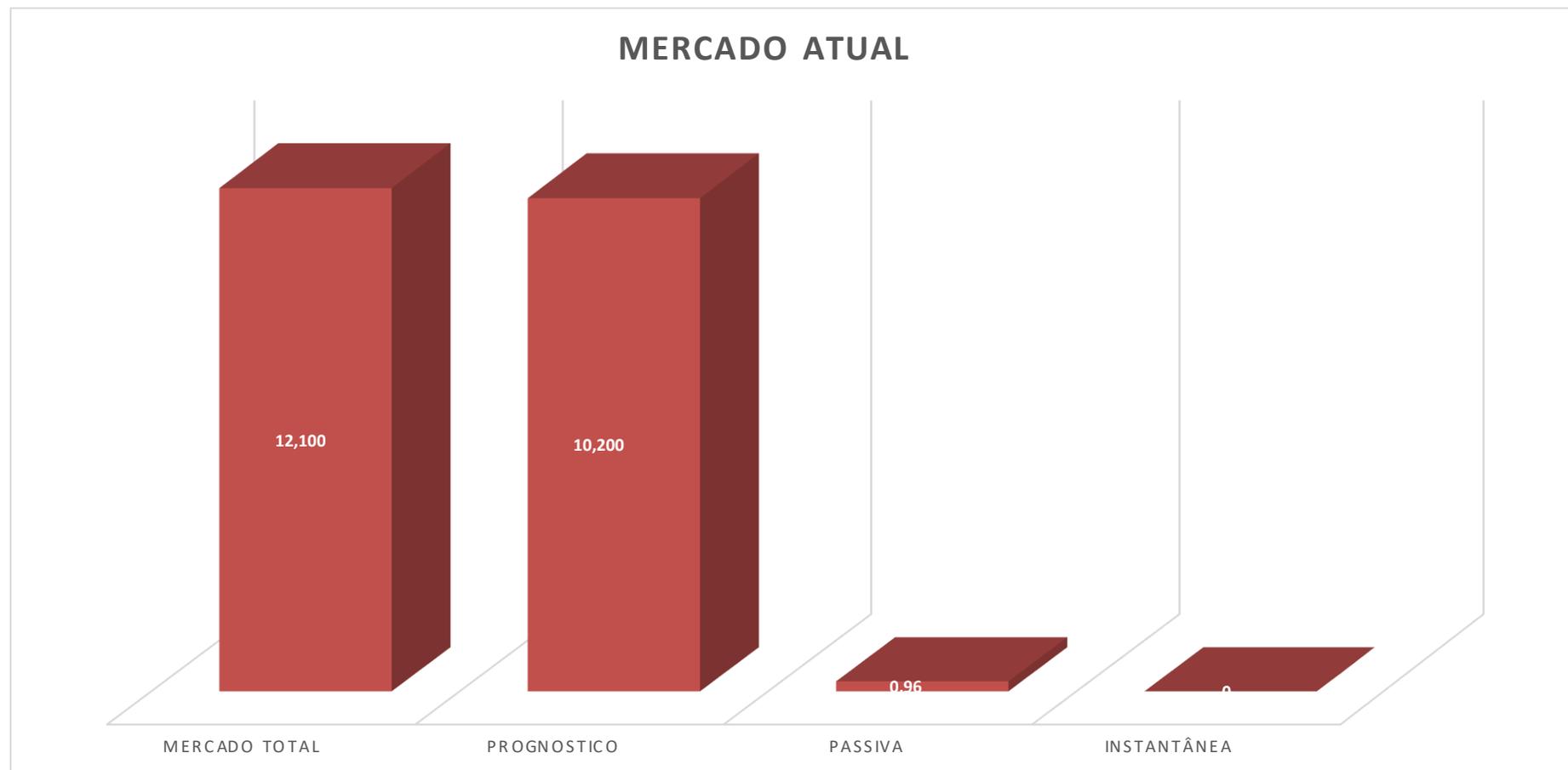
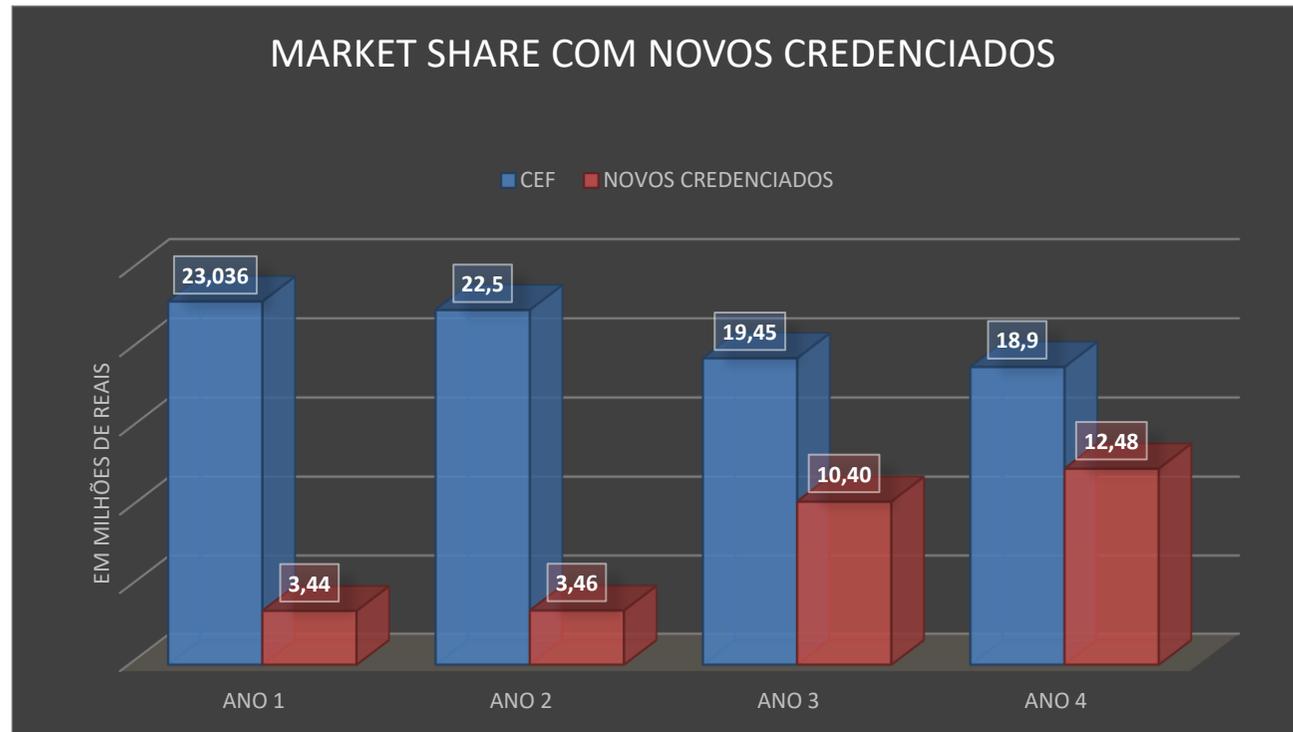


Figura 4: Projeção de demanda para o mercado de loteria de prognóstico e passiva e instantânea com novos credenciados (R\$ milhões) – Catalão (GO)( S e m A Q F ) –Com dados projetados de estudos da FIPE sobre o mercado de loterias.



Obs.: Dessa forma, só nos 4 primeiros anos de concorrência o Mercado local expandiria de 0,23% do PB para 0,31 %.

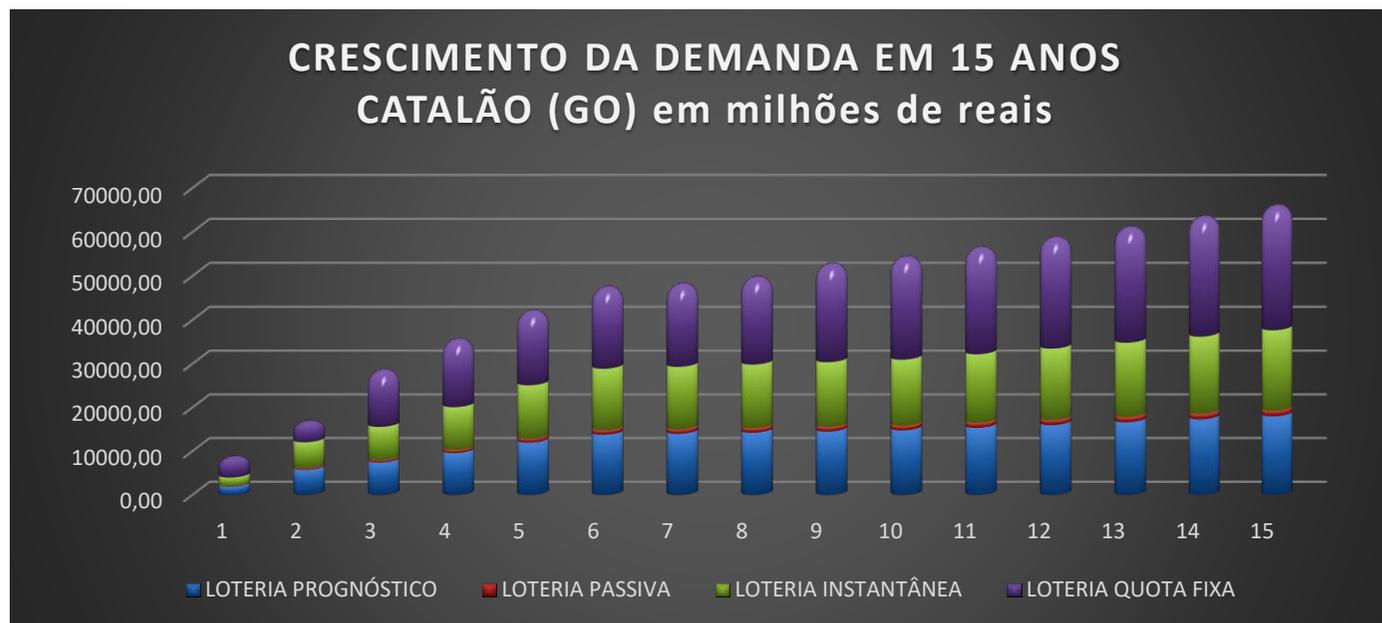
O mesmo raciocínio se repete para o mercado de loteria passiva. No entanto, para esta modalidade lotérica, o mercado é de 2% do total, em contraposição aos 98% da modalidade de prognóstico. Assim, sobre o valor total de mercado é aplicado este percentual, de forma a obter o mercado total da modalidade passiva.

As demais premissas se mantêm, ou seja, a consolidação dos produtos lotéricos oferecidos pelos novos credenciados ocorrerá ao longo dos anos, de forma a obter 1/3 do mercado total uma vez estabelecido.

Assim sendo, as premissas de participação de mercado (market share) da CEF e da Loteria do Município de Catalão (GO) no mercado de loteria passiva desse Município entre 2025 e 2034 são mostradas na Figura 5.

A projeção do crescimento do mercado de loteria passiva no Município de Catalão (GO) ao longo da vigência contratual é mostrada na figura 5.

Figura 5: Projeção de demanda para o mercado de loteria Prognóstico + Passiva , Instantânea e AQF (R\$ Milhões) com dados da FIPE e Caixa Econômica Federal



Considerando as premissas anteriores, estima-se, no cenário base, que o mercado lotérico no Município de Catalão (GO) será de 0,25% do PIB no primeiro ano do credenciamento e irá crescer, em razão da maturação do mercado, até atingir 0,33% do PIB no sétimo ano de contrato, patamar que deverá permanecer até o final da vigência contratual.

### 3 IMPLEMENTAÇÃO DE PDVS PARA SIMPLES DEMONSTRAÇÃO

A presente seção tem como objetivo apresentar as premissas relacionadas ao modelo de atendimento de serviços lotéricos. O modelo proposto baseia-se na comercialização do portfólio de jogos por uma rede de Pontos de Venda (PDVs).

Essas ações de implantação serão feitas a partir do momento em que o Município já deverá estar com todo o programa da Plataforma pronto para o início das atividades.

Os PDVs são divididos em 2 (duas) tipologias diferentes, além de um sexto ponto que seria a venda por meio digital. Todos serão equipados com um sistema tecnológico que assegure a capacidade de disponibilização de todos os jogos aos apostadores, de forma integrada e através dos Pontos de Venda físicos e digitais.

Dessa forma, é estimada em 61 PDVs após a maturação do projeto, sendo:

60 PDVs Tipo 01

01 PDVs Tipo 02

As tipologias variam em termos de equipamentos e custos associados.

A Tipologia 02 lidera em valor, custando R\$ 130 mil por PDV, seguida pela Tipologia 1 com R\$ 22 mil por PDV.

A seguir, a Tabela apresenta os custos por Tipologia e seus componentes.

### 3.1 TABELA CUSTO POR TIPOLOGIA DE PDV (R\$)

DESPESAS DE CAPITAL CAPEX

EQUIP. E SISTEMAS	VALOR DOS EQUIPAMENTOS		QUANTIDADE DE PDVs		EQUIPAMENTOS POR PDV		VALOR TOTAL POR PDV		INVESTIMENTO TOTAL	
	TIPO 01	TIPO 02	TIPO 01	TIPO 02	TIPO 01	TIPO 02	TIPO 01	TIPO 02	TIPO 01	TIPO 02
Totem	8.000,00	8.000,00	60	1	1	0	8.000,00	0,00	480.000,00	0,00
Televisão LED	1.000,00	1.000,00			1	5	1.000,00	5.000,00	60.000,00	5.000,00
POS	1.000,00	1.000,00			1	5	1.000,00	5.000,00	60.000,00	5.000,00
VLT	12.000,00	12.000,00			1	10	12.000,00	120.000,00	720.000,00	120.000,00
<b>TOTAL</b>							<b>22.000,00</b>	<b>130.000,00</b>	<b>1.320.000,00</b>	<b>130.000,00</b>

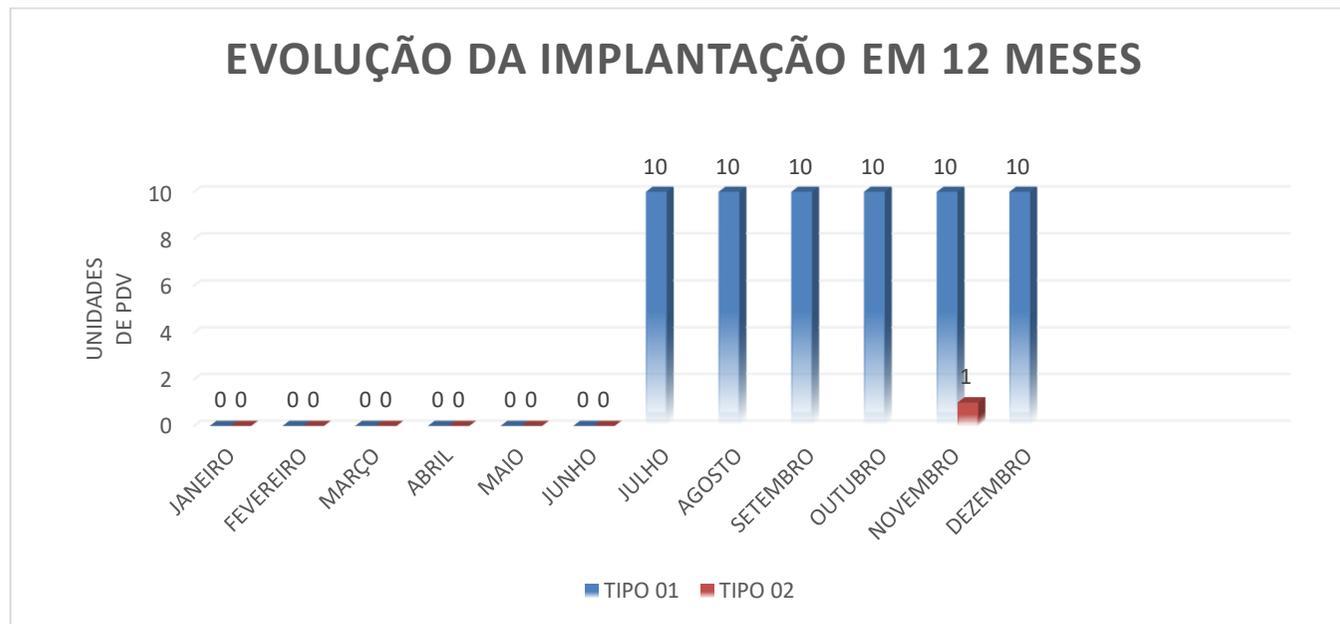
Para o projeto em questão, em ambas as modalidades lotéricas, devem ser implantados os PDVs ao longo de 12 meses. Serão 60 PDVs , assumindo que , de acordo com dados da WLA, cada PDV atenderá em média 300 clientes por mês, que produzem uma cobertura populacional total da população maior de 18 anos a partir do Ano 2 de operação, momento em que é previsto 100% dos PDVs implementados. A cobertura de 90.582 de habitantes maiores de 18 anos do Município de Catalão (GO). Ainda previsto a implantação de 1 unidades de Ponto de Venda Premium, atendendo a uma área de 1500 mil habitantes, com total instalado ao fim do primeiro ano. Quadro demonstrativo abaixo:

### 3.2 CRONOGRAMA DE IMPLANTAÇÃO

MODALIDADES	MÊS					
	1	2	3	4	5	6
<b>INSTANTANEA</b>						
Desenvolvimento de Marca						
Contratação de Pessoal						
Validação de Pontos de venda /Meios Online						
Implementação de modelo Operacional/Tecnológico						
<b>PROGNOSTICO</b>						
Desenvolvimento de Marca						
Contratação de Pessoal						
Implementação Teste do Sistema de sorteio						
Validação de Pontos de venda /Meios Online						
Implementação de modelo Operacional/Tecnológico						
<b>PASSIVA</b>						
Desenvolvimento de Marca						
Contratação de Pessoal						
Validação de Pontos de venda /Meios Online						
Implementação de modelo Operacional/Tecnológico						
<b>COTA FIXA</b>						
Desenvolvimento de Marca						
Contratação de Pessoal						
Implementação Teste do Sistema de sorteio						
Validação de Pontos de venda /Meios Online						

Obs.: CONSIDERANDO-SE QUE AO FINAL DO MÊS 06 ESTARÃO OPERACIONAIS

Figura 7 : A partir do 7º mês inciam as operação com respectivo faturamento projetado:



Conforme apresentado anteriormente, segue a distribuição dos pontos por tipologia:

PDV – Tipologia 1 com 60

pontos de vendas;

PDV – Tipologia 2 com 1

ponto de venda;

### 3.3 TABELA COM A DISPOSIÇÃO DOS TIPOS DE PDVS

TIPOLOGIA	EQUIPAMENTO	CAPACIDADE INSTALADA		PDVs	PROPORÇÃO PDV/PUBLICO	
TIPO 01	VLT	1		60	1:300	
	TOTEM	1		60	1:300	
	POS	1		60	1:300	
TIPO 02	VLT	30		1	1:1500	
	POS	5		1	1:1500	

**LOTERIA PROGNÓSTICO E PASSIVA +INSTANTÂNEA PREMISSAS DOS FLUXOS DE RECEITAS LOTERIA PROGNÓSTICO E PASSIVA  
+INSTANTÂNEA**

## 4. ESTIMATIVAS DE RECEITA BRUTA E LÍQUIDA

### 4.1 RECEITA BRUTA TOTAL

A receita bruta total de jogos é estimada a partir do Market Share da Loteria do Município de Catalão (GO) nos mercados de prognóstico, passiva, instantânea e Quota Fixa ao longo de toda a vigência contratual.

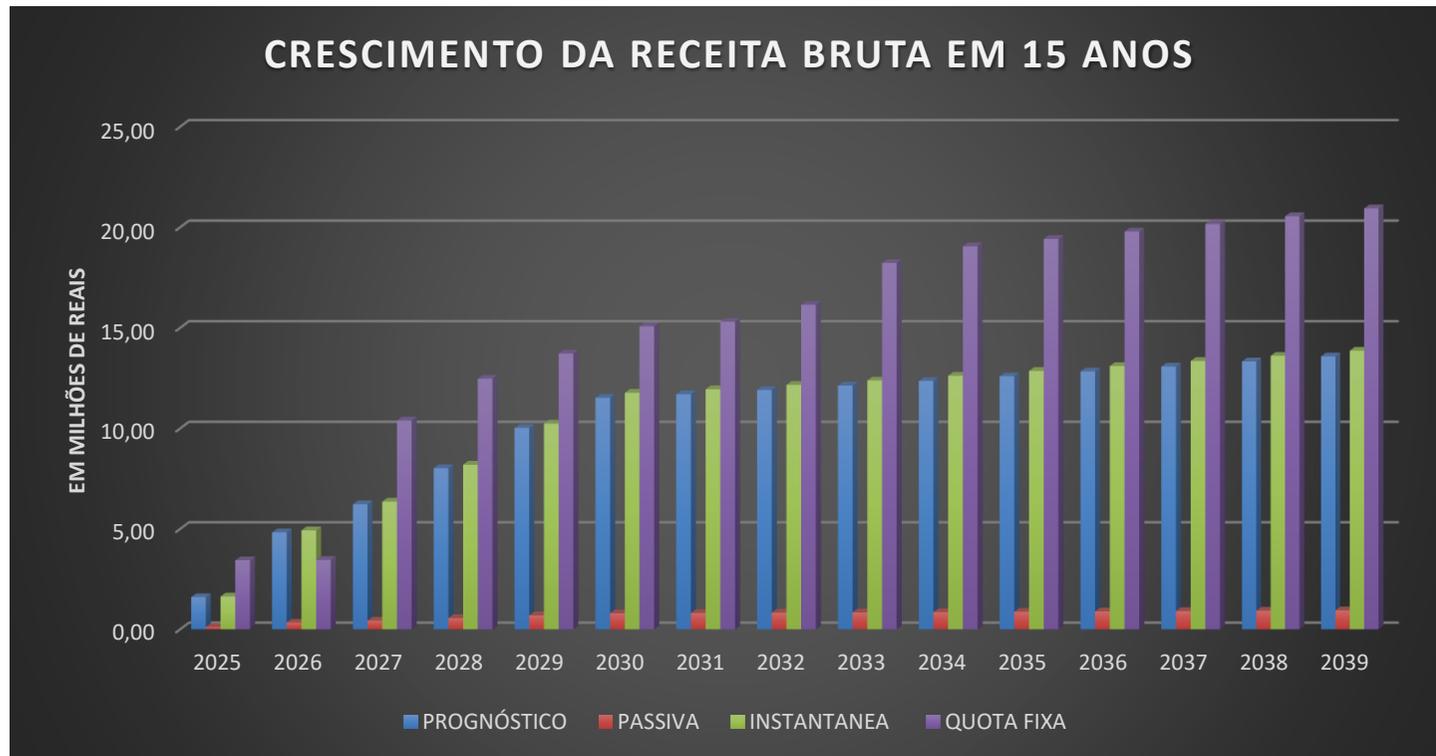
Considerando as premissas de demanda, o valor estimado para a receita bruta de vendas de loterias de prognósticos, passiva e instantâneas e AQF, para os credenciados em 15 ANOS de credenciamento é de R\$ 683,022 Milhões.

Destaca-se que as possíveis receitas acessórias não são consideradas na modelagem do cenário base, devido à complexidade, que pode trazer incerteza e variabilidade. Esse tipo de receita depende de fatores externos e não diretamente relacionadas ao objeto principal do credenciamento, tornando-as mais difíceis de estimar com precisão. Logo, ao não levar em consideração as receitas acessórias, o modelo é conservador, porém, traz maior precisão e razoabilidade para o resultado mesmo ciente da possibilidade de receitas complementares. 68,302 milhões de reais.

#### 4.1.1 QUADRO DEMONSTRATIVO DA RECEITA BRUTA (em milhões de reais)

RECEITAS	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL
LOTERIA PROGNÓSTICO	1925,04	5794,37	7474,74	9634,94	12034,04	13839,14	14046,73	14299,57	14556,96	14833,54	15426,89	16043,96	16685,72	17353,15	18047,28	191996,06
LOTERIA PASSIVA	134,16	403,82	520,93	671,48	838,68	964,48	978,95	996,57	1014,50	1033,78	1075,13	1118,14	1162,86	1209,38	1257,75	13380,60
LOTERIA INSTANTÂNEA	1965,60	5916,46	7632,23	9837,94	12287,59	14130,73	14342,69	14600,86	14863,67	15146,08	15751,93	16382,00	17037,28	17718,77	18427,53	196041,36
LOTERIA QUOTA FIXA	4122,28	4149,60	12480,00	14976,00	16473,60	18096,00	18367,44	19375,20	21871,20	22869,60	23784,38	24735,76	25725,19	26754,20	27824,37	281604,82
<b>Total Gross Win 4 Loterías</b>	<b>8147,08</b>	<b>16264,25</b>	<b>28107,90</b>	<b>35120,36</b>	<b>41633,90</b>	<b>47030,35</b>	<b>47735,80</b>	<b>49272,19</b>	<b>52306,34</b>	<b>53883,01</b>	<b>56038,33</b>	<b>58279,86</b>	<b>60611,06</b>	<b>63035,50</b>	<b>65556,92</b>	<b>683022,84</b>

A seguir, a Figura 8 apresenta os valores referentes ao crescimento da receita bruta projetada para os credenciados nos 15 anos de credenciamento.



## 4.2 RECEITA LÍQUIDA

A Receita Líquida é o resultado da Receita Bruta (Prognóstico, Passiva e Instantânea) excluída dos payouts, dos repasses obrigatórios ao Estado e da remuneração estimada para os distribuidores (não obrigatórias, apenas para fins de orçamentação do cenário base), que são:

Payout: é a parcela do valor arrecadado com a venda de produtos de loteria destinada, exclusivamente, ao pagamento dos prêmios. Parte-se das premissas de payout médio de 75%, sendo 60% para as loterias de prognóstico numérico e 60% para as loterias de passiva; 90% para loteria Instantânea e 93% para Loterias de Quota Fixa.

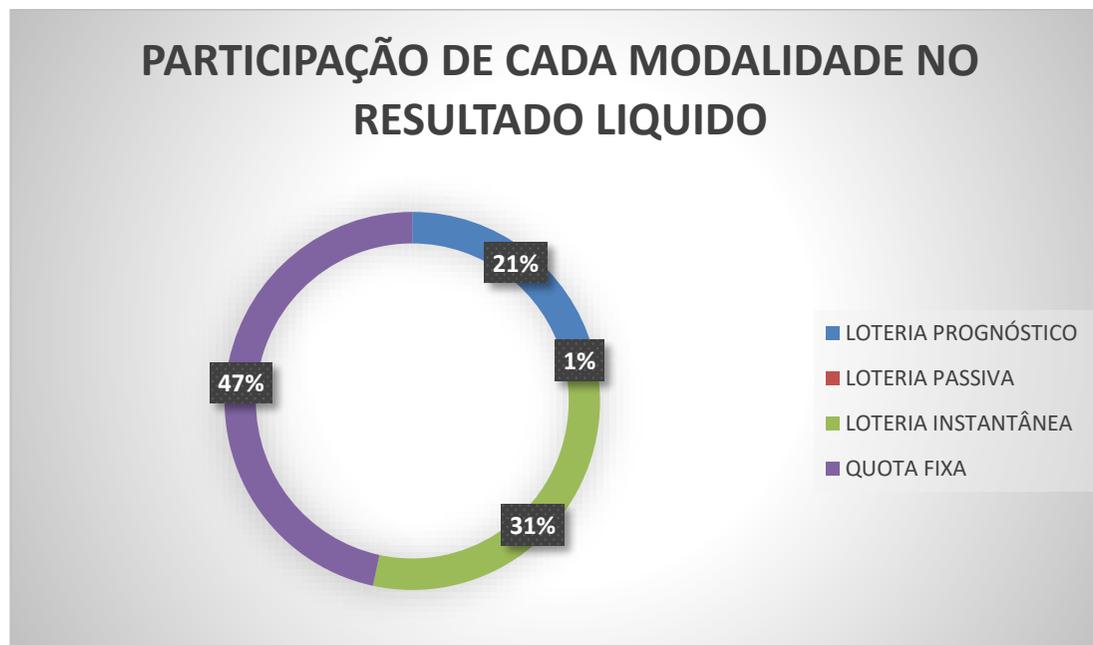
Remuneração dos Distribuidores: é o valor de remuneração das vendas realizadas para distribuição dos jogos lotéricos no Estado, em especial referente à comissão de vendas de PDVs não dedicados. Considera-se, utilizando como base outros estudos semelhantes, um percentual em média de 4,40% do Gross Gaming Revenue a título de custos de distribuição e comissão de vendas.

Assim sendo, considerando a receita bruta estimada de R\$ 316,25 bilhões e as deduções anteriormente expostas, tem-se que a receita líquida média dos credenciados, estimada para os 15 ANOS de credenciamento é de R\$ 31,625 milhões. É possível observar que a receita líquida começa a crescer e se estabilizar em um crescimento gradual a partir do Ano 3, momento em que a estrutura de pontos de vendas está completa, assim, a partir do ano em questão a receita atinge a casa dos R\$ 23,42 milhões, crescendo até R\$ 44,90 milhões no Ano 10.

### 4.3 TABELA DE FLUXO DE CAIXA DAS RECEITAS (R\$ MILHÕES)

OPERAÇÃO	CATALÃO															
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	15 ANOS															
VALORES EM MILHARES DE REAIS																
<b>RECEITAS</b>	<b>ANO 1</b>	<b>ANO 2</b>	<b>ANO 3</b>	<b>ANO 4</b>	<b>ANO 5</b>	<b>ANO 6</b>	<b>ANO 7</b>	<b>ANO 8</b>	<b>ANO 9</b>	<b>ANO 10</b>	<b>ANO 11</b>	<b>ANO 12</b>	<b>ANO 13</b>	<b>ANO 14</b>	<b>ANO 15</b>	<b>TOTAL</b>
LOTERIA PROGNÓSTICO	1925,04	5794,37	7474,74	9634,94	12034,04	13839,14	14046,73	14299,57	14556,96	14833,54	15426,89	16043,96	16685,72	17353,15	18047,28	191996,06
LOTERIA PASSIVA	134,16	403,82	520,93	671,48	838,68	964,48	978,95	996,57	1014,50	1033,78	1075,13	1118,14	1162,86	1209,38	1257,75	13380,60
LOTERIA INSTANTÂNEA	1965,60	5916,46	7632,23	9837,94	12287,59	14130,73	14342,69	14600,86	14863,67	15146,08	15751,93	16382,00	17037,28	17718,77	18427,53	196041,36
LOTERIA QUOTA FIXA	4122,28	4149,60	12480,00	14976,00	16473,60	18096,00	18367,44	19375,20	21871,20	22869,60	23784,38	24735,76	25725,19	26754,20	27824,37	281604,82
<b>Total Gross Win 4 Loterías</b>	<b>8147,08</b>	<b>16264,25</b>	<b>28107,90</b>	<b>35120,36</b>	<b>41633,90</b>	<b>47030,35</b>	<b>47735,80</b>	<b>49272,19</b>	<b>52306,34</b>	<b>53883,01</b>	<b>56038,33</b>	<b>58279,86</b>	<b>60611,06</b>	<b>63035,50</b>	<b>65556,92</b>	<b>683022,84</b>
<b>PERCENTUAIS DE PAYOUT</b>	<b>ANO 1</b>	<b>ANO 2</b>	<b>ANO 3</b>	<b>ANO 4</b>	<b>ANO 5</b>	<b>ANO 6</b>	<b>ANO 7</b>	<b>ANO 8</b>	<b>ANO 9</b>	<b>ANO 10</b>	<b>ANO 11</b>	<b>ANO 12</b>	<b>ANO 13</b>	<b>ANO 14</b>	<b>ANO 15</b>	<b>TOTAL</b>
<b>PAYOUT</b>																
LOTERIA PROGNÓSTICO 60%	1155,02	3476,62	4484,84	5780,96	7220,42	8303,49	8428,04	8579,74	8734,18	8900,13	9256,13	9626,38	10011,43	10411,89	10828,37	115197,64
LOTERIA PASSIVA 60%	80,50	242,29	312,56	402,89	503,21	578,69	587,37	597,94	608,70	620,27	645,08	670,88	697,72	725,63	754,65	8028,36
LOTERIA INSTANTÂNEA 90%	1769,04	5324,81	6869,01	8854,15	11058,83	12717,66	12908,42	13140,77	13377,31	13631,47	14176,73	14743,80	15333,55	15946,90	16584,77	176437,22
QUOTA FIXA 93%	3833,72	3859,13	11606,40	13927,68	15320,45	16829,28	17081,72	18018,94	20340,22	21268,73	22119,48	23004,26	23924,43	24881,40	25876,66	261892,48
<b>TOTAL PAYOUT</b>	<b>6838,28</b>	<b>12902,85</b>	<b>23272,81</b>	<b>28965,68</b>	<b>34102,91</b>	<b>38429,11</b>	<b>39005,54</b>	<b>40337,39</b>	<b>43060,40</b>	<b>44420,60</b>	<b>46197,42</b>	<b>48045,32</b>	<b>49967,13</b>	<b>51965,82</b>	<b>54044,45</b>	<b>561555,70</b>
<b>GGR (TOTAL GROSS - TOTAL PAYOUT)</b>	<b>1308,80</b>	<b>3361,39</b>	<b>4835,09</b>	<b>6154,68</b>	<b>7531,00</b>	<b>8601,24</b>	<b>8730,26</b>	<b>8934,80</b>	<b>9245,94</b>	<b>9462,41</b>	<b>9840,91</b>	<b>10234,54</b>	<b>10643,92</b>	<b>11069,68</b>	<b>11512,47</b>	<b>121467,14</b>

Figura 9, demonstra a participação de cada modalidade de jogo no resultado líquido:



## 5. ESTIMATIVA DE DESPESAS OPERACIONAIS E DE DESPESA DE CAPITAL DO PROJETO

CONCEITO:

### OPEX

Sigla para Operational Expenditure, é o termo usado para descrever as despesas operacionais diárias de uma empresa. O OPEX é relacionado com os gastos rotineiros, como despesas com funcionários, contas, manutenção de equipamentos, despesas tributárias, entre outros.

### CAPEX

Sigla para Capital Expenditure, é o termo usado para descrever os investimentos de longo prazo de uma empresa. O CAPEX é destinado à compra, manutenção ou melhoria de ativos fixos, como máquinas, prédios, veículos ou tecnologia. O objetivo é expandir a capacidade produtiva da empresa, modernizar as operações ou explorar novos mercados.

### 5.1 ESTIMATIVA DOS CUSTOS OPEX ANÁLISE DAS DESPESAS OPERACIONAIS DA PLATAFORMA

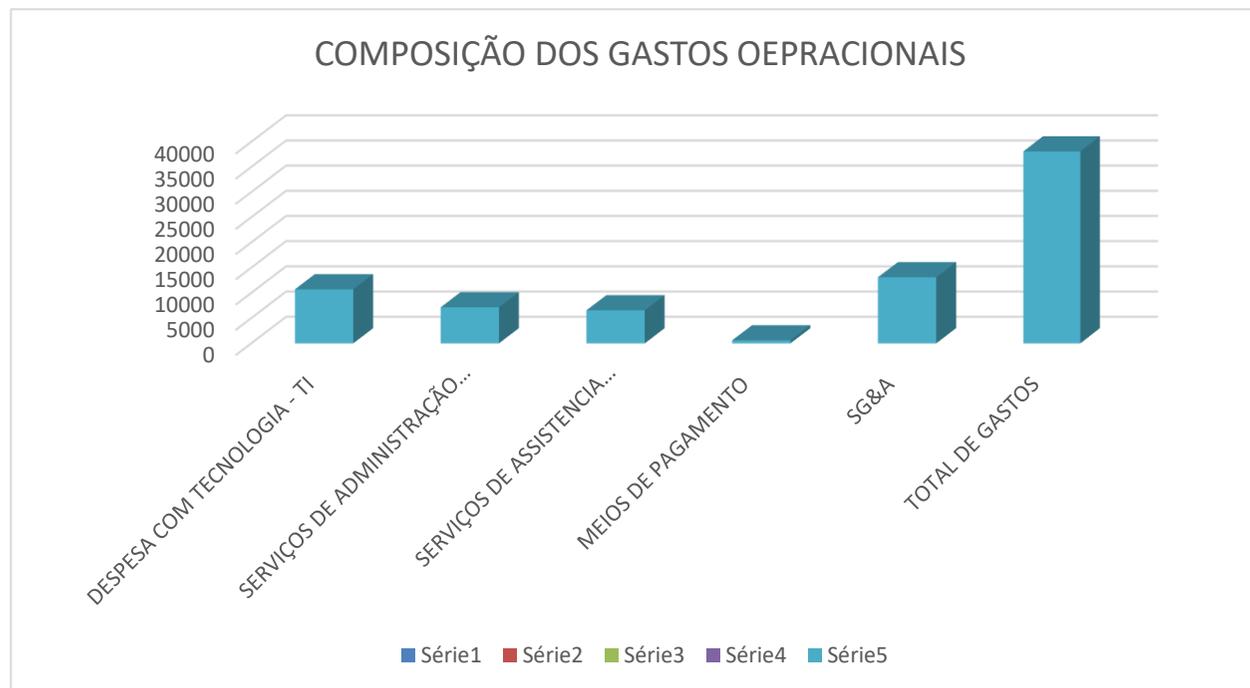
Nesta seção são apresentados os custos operacionais (Opex) previstos para o projeto. As despesas e os custos com a operação de um projeto são chamados de Opex, sigla derivada do termo inglês Operational Expenditure. O Opex foi estimado considerando o modelo de negócios previsto, visando atender os encargos do projeto.

Ademais, é estimado que a remuneração da plataforma de gestão e meios de pagamentos da Loteria do Município de Catalão (GO) se dará na forma de um percentual sobre a movimentação financeira proveniente dos serviços lotéricos, sendo deduzida automaticamente e, será absorvida pelo Credenciado (Concessionário) individualmente em cada aposta. Esse percentual incidirá sobre cada depósito realizado pelo usuário e cada retirada de prêmios ou saldos, sendo o percentual de depósito equivalente a 3% e o de saque de 1%.

A presente subseção tem como objetivo apresentar as premissas de Opex para os serviços de loterias de prognóstico e passiva, Instantânea e AQF. Após serem estimados os custos operacionais para cada componente do Opex dos serviços em questão, o valor total das despesas e custos operacionais previstos para os serviços são de R\$ 38,092 milhões de Reais.

	EXTIMATIVA DE DESPESAS OPEX DA PLATAFORMA															
DESPESAS OPEX	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL
DESPESA COM TECNOLOGIA - TI	127,79	255,11	440,88	550,87	653,04	737,68	748,75	772,85	820,44	845,17	878,98	914,14	950,70	988,73	1028,28	10713,40
SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO DE R	85,2	170,1	293,9	367,2	435,4	491,8	499,2	515,2	547,0	563,4	586,0	609,4	633,8	659,2	685,5	7142,27
SERVIÇOS DE ASSISTENCIA COMERCIAL	78,09	155,90	269,43	336,64	399,08	450,81	457,57	472,30	501,38	516,49	537,15	558,64	580,98	604,22	628,39	6547,08
MEIOS DE PAGAMENTO	7,06	14,10	24,37	30,45	36,10	40,78	41,39	42,72	45,35	46,72	48,59	50,53	52,55	54,65	56,84	595,19
SG&A	156,19	311,80	538,85	673,29	798,16	901,61	915,14	944,59	1002,76	1032,99	1074,30	1117,28	1161,97	1208,45	1256,78	13094,16
TOTAL DE GASTOS	454,33	906,98	1567,45	1958,50	2321,73	2622,67	2662,01	2747,69	2916,89	3004,81	3125,00	3250,00	3380,00	3515,21	3655,81	38092,09

Figura 10 Demonstrando a participação de cada grupo de despesas nos Gastos Operacionais, Gastos Com Plataforma em separado.



## 5.2 ESTIMATIVA DE CUSTOS CAPEX EM 15 ANOS – PLATAFORMA - DEPRECIAÇÃO

Nesta seção são apresentados os investimentos (Capex) previstos para o projeto, incluindo reinvestimentos.

Os gastos de investimentos em um projeto são chamados de Capex, sigla derivada de Capital Expenditure. O Capex foi estimado considerando o modelo de negócios previsto, visando o atendimento dos encargos do projeto. Os investimentos têm por finalidade a aquisição de maquinário e instalações necessárias para a operação dos serviços. Primeiramente apresentamos os investimentos do CORE BUSINESS, equipamentos essenciais a formação do faturamento geral da empresa.

DESPESAS DA PLATAFORMA	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL
CAPEX - DEPRECIAÇÃO	149,09	297,63	514,36	642,68	761,88	860,63	873,54	901,66	957,18	986,03	1025,47	1066,49	1109,15	1153,52	1199,66	12498,97

## RESUMO

## **6.1 PROJEÇÃO DE FLUXO DE CAIXA DO PROJETO – 15 ANOS**

OPERAÇÃO	CATALÃO																
FLUXO DE CAIXA PROJETADO	15 ANOS																
VALORES EM MILHARES DE REAIS																	
RECEITAS	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL	
LOTARIA PROGNÓSTICO	1925,04	5794,37	7474,74	9634,94	12034,04	13839,14	14046,73	14299,57	14556,96	14833,54	15426,89	16043,96	16685,72	17353,15	18047,28	191996,06	
LOTARIA PASSIVA	134,16	403,82	520,93	671,48	838,68	964,48	978,95	996,57	1014,50	1033,78	1075,13	1118,14	1162,86	1209,38	1257,75	13380,60	
LOTARIA INSTANTÂNEA	1965,60	5916,46	7632,23	9837,94	12287,59	14130,73	14342,69	14600,86	14863,67	15146,08	15751,93	16382,00	17037,28	17718,77	18427,53	196041,36	
LOTARIA QUOTA FIXA	4122,28	4149,60	12480,00	14976,00	16473,60	18096,00	18367,44	19375,20	21871,20	22869,60	23784,38	24735,76	25725,19	26754,20	27824,37	281604,82	
<b>Total Gross Win 4 Loterías</b>	<b>8147,08</b>	<b>16264,25</b>	<b>28107,90</b>	<b>35120,36</b>	<b>41633,90</b>	<b>47030,35</b>	<b>47735,80</b>	<b>49272,19</b>	<b>52306,34</b>	<b>53883,01</b>	<b>56038,33</b>	<b>58279,86</b>	<b>60611,06</b>	<b>63035,50</b>	<b>65556,92</b>	<b>683022,84</b>	
PERCENTUAIS DE PAYOUT	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL	
PAYOUT																	
LOTARIA PROGNÓSTICO 60%	1155,02	3476,62	4484,84	5780,96	7220,42	8303,49	8428,04	8579,74	8734,18	8900,13	9256,13	9626,38	10011,43	10411,89	10828,37	115197,64	
LOTARIA PASSIVA 60%	80,50	242,29	312,56	402,89	503,21	578,69	587,37	597,94	608,70	620,27	645,08	670,88	697,72	725,63	754,65	8028,36	
LOTARIA INSTANTÂNEA 90%	1769,04	5324,81	6869,01	8854,15	11058,83	12717,66	12908,42	13140,77	13377,31	13631,47	14176,73	14743,80	15333,55	15946,90	16584,77	176437,22	
QUOTA FIXA 93%	3833,72	3859,13	11606,40	13927,68	15320,45	16829,28	17081,72	18018,94	20340,22	21268,73	22119,48	23004,26	23924,43	24881,40	25876,66	261892,48	
<b>TOTAL PAYOUT</b>	<b>6838,28</b>	<b>12902,85</b>	<b>23272,81</b>	<b>28965,68</b>	<b>34102,91</b>	<b>38429,11</b>	<b>39005,54</b>	<b>40337,39</b>	<b>43060,40</b>	<b>44420,60</b>	<b>46197,42</b>	<b>48045,32</b>	<b>49967,13</b>	<b>51965,82</b>	<b>54044,45</b>	<b>561555,70</b>	
<b>GGR (TOTAL GROSS - TOTAL PAYOUT)</b>	<b>1308,80</b>	<b>3361,39</b>	<b>4835,09</b>	<b>6154,68</b>	<b>7531,00</b>	<b>8601,24</b>	<b>8730,26</b>	<b>8934,80</b>	<b>9245,94</b>	<b>9462,41</b>	<b>9840,91</b>	<b>10234,54</b>	<b>10643,92</b>	<b>11069,68</b>	<b>11512,47</b>	<b>121467,14</b>	
<b>RECEITA DO MUNICÍPIO 51% DO GGR</b>	<b>667,49</b>	<b>1714,31</b>	<b>2465,90</b>	<b>3138,89</b>	<b>3840,81</b>	<b>4386,63</b>	<b>4452,43</b>	<b>4556,75</b>	<b>4715,43</b>	<b>4825,83</b>	<b>5018,86</b>	<b>5219,62</b>	<b>5428,40</b>	<b>5645,54</b>	<b>5871,36</b>	<b>61948,24</b>	
<b>RECEITA PLATAFORMA (49% DO GGR)</b>	<b>641,31</b>	<b>1647,08</b>	<b>2369,19</b>	<b>3015,79</b>	<b>3690,19</b>	<b>4214,61</b>	<b>4277,83</b>	<b>4378,05</b>	<b>4530,51</b>	<b>4636,58</b>	<b>4822,04</b>	<b>5014,93</b>	<b>5215,52</b>	<b>5424,14</b>	<b>5641,11</b>	<b>59518,90</b>	
DESPESAS DA PLATAFORMA	ANO 1	ANO 2	ANO 3	ANO 4	ANO 5	ANO 6	ANO 7	ANO 8	ANO 9	ANO 10	ANO 11	ANO 12	ANO 13	ANO 14	ANO 15	TOTAL	
CAPEX - DEPRECIÇÃO	149,09	297,63	514,36	642,68	761,88	860,63	873,54	901,66	957,18	986,03	1025,47	1066,49	1109,15	1153,52	1199,66	12498,97	
DESPESA COM TECNOLOGIA - TI	127,79	255,11	440,88	550,87	653,04	737,68	748,75	772,85	820,44	845,17	878,98	914,14	950,70	988,73	1028,28	10713,40	
SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO E OPERAÇÃO DE REDE	85,2	170,1	293,9	367,2	435,4	491,8	499,2	515,2	547,0	563,4	586,0	609,4	633,8	659,2	685,5	7142,27	
SERVIÇOS DE ASSISTÊNCIA COMERCIAL	78,09	155,90	269,43	336,64	399,08	450,81	457,57	472,30	501,38	516,49	537,15	558,64	580,98	604,22	628,39	6547,08	
MEIOS DE PAGAMENTO	7,06	14,10	24,37	30,45	36,10	40,78	41,39	42,72	45,35	46,72	48,59	50,53	52,55	54,65	56,84	595,19	
SG&A	156,19	311,80	538,85	673,29	798,16	901,61	915,14	944,59	1002,76	1032,99	1074,30	1117,28	1161,97	1208,45	1256,78	13094,16	
<b>TOTAL DE GASTOS</b>	<b>603,41</b>	<b>1204,61</b>	<b>2081,81</b>	<b>2601,19</b>	<b>3083,61</b>	<b>3483,30</b>	<b>3535,55</b>	<b>3649,34</b>	<b>3874,07</b>	<b>3990,84</b>	<b>4150,48</b>	<b>4316,50</b>	<b>4489,16</b>	<b>4668,72</b>	<b>4855,47</b>	<b>50591,06</b>	
<b>TOTAL LUCRO BRUTO PLATAFORMA ESTIMADO</b>	<b>37,90</b>	<b>442,47</b>	<b>287,38</b>	<b>414,60</b>	<b>606,57</b>	<b>731,31</b>	<b>742,28</b>	<b>728,71</b>	<b>656,44</b>	<b>645,74</b>	<b>671,57</b>	<b>698,43</b>	<b>726,37</b>	<b>755,42</b>	<b>785,64</b>	<b>8927,83</b>	

## 6.2 RESUMO DO FATURAMENTOS E CUSTO DA CONTRATAÇÃO DA PLATAFORMA

EM MILHARES DE REAIS

<b>GGR (TOTAL GROSS - TOTAL PAYOUT)</b>	<b>1308,80</b>	<b>3361,39</b>	<b>4835,09</b>	<b>6154,68</b>	<b>7531,00</b>	<b>8601,24</b>	<b>8730,26</b>	<b>8934,80</b>	<b>9245,94</b>	<b>9462,41</b>	<b>9840,91</b>	<b>10234,54</b>	<b>10643,92</b>	<b>11069,68</b>	<b>11512,47</b>	<b>121467,14</b>
RECEITA DO MUNICÍPIO 51% DO GGR	667,49	1714,31	2465,90	3138,89	3840,81	4386,63	4452,43	4556,75	4715,43	4825,83	5018,86	5219,62	5428,40	5645,54	5871,36	61948,24
RECEITA PLATAFORMA (49% DO GGR)	641,31	1647,08	2369,19	3015,79	3690,19	4214,61	4277,83	4378,05	4530,51	4636,58	4822,04	5014,93	5215,52	5424,14	5641,11	59518,90

EM MILHARES DE REAIS

<b>GGR (TOTAL GROSS - TOTAL PAYOUT)</b>	<b>121467,14</b>
RECEITA DO MUNICÍPIO 51% DO GGR	61948,24
RECEITA PLATAFORMA (49% DO GGR)	59518,90